

Madrid, 30 de octubre de 2008

“ANALISIS DE COSTES: CONCEPTO BÁSICO PARA LA COMPETITIVIDAD”



**Séptimo
Congreso
Internacional
de Empresas
Instaladoras de
Telecomunicación**

**Antonio Mateos Corral
Presidente de FENITEL**

ANÁLISIS DE COSTES CONCEPTO BÁSICO PARA LA COMPETITIVIDAD



Realizamos tres tipos de trabajo:

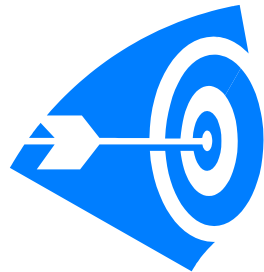
EL BARATO, EL RÁPIDO Y EL BUENO.

Se pueden solicitar dos a la vez

Un trabajo Bueno y Rápido.....No será barato

Un trabajo Barato y Bueno.....No será rápido

Un trabajo Rápido y Barato.....No será bueno



Escoja Vd.



ANALISIS DE COSTES

CONCEPTO BÁSICO PARA LA COMPETITIVIDAD

PREMISAS:

1. LOS PRECIOS NO LOS PONE LA EMPRESA:
LOS IMPONE EL MERCADO Y TODO FUNCIONA RAZONABLEMENTE BIEN DENTRO DE UN NIVEL DE COSTES.
2. **PRECIO ES LO QUE EL CLIENTE ESTÁ DISPUESTO A PAGAR POR UN SERVICIO**
3. **CONOCER NUESTROS COSTES INTERNOS, PUEDE MARCAR LA DIFERENCIA EN NUESTRAS EMPRESAS**
4. **AL CLIENTE NO LE IMPORTAN NUESTROS COSTES Y EL VALOR DE LAS COSAS, LE IMPORTAN SUS PRESTACIONES Y CUANTO ESTÁ DISPUESTO A PAGAR POR ELLAS**

ANALISIS DE COSTES CONCEPTO BÁSICO PARA LA COMPETITIVIDAD



PERO.. ...SABEMOS....

**¿CUANTO NOS CUESTRA
ABRIR NUESTRA EMPRESA
CADA MAÑANA ?**

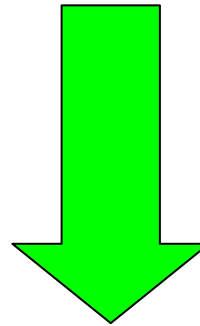
**¿CUANTO DEBEMOS FACTURAR CADA DÍA
AL MENOS PARA NO TENER PÉRDIDAS?**

¿O... NUESTRAS EMPRESAS SON UNA O.N.G.?

ANALISIS DE COSTES CONCEPTO BÁSICO PARA LA COMPETITIVIDAD

INGRESOS – COSTES = BENEFICIOS

¿ INGRESOS ?

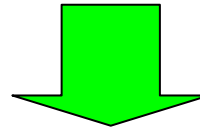


FACTURAS QUE SE EMITEN.....

.....SIEMPRE QUE SE COBREN

ANALISIS DE COSTES CONCEPTO BÁSICO PARA LA COMPETITIVIDAD

¿ **COSTES** ?



**CONOCER NUESTROS COSTES PROPIOS DE
EMPRESA ES LA GUIA INDISPENSABLE PARA
PARA MOVERNOS CON CONOCIMIENTO EN EL
MERCADO**

**SOMOS EMPRESAS DE SERVICIOS Y ESE
CONOCIMIENTO NOS DARÁ EL VALOR AL QUE
DEBEMOS COBRAR LA MANO DE OBRA DE
NUESTRO PERSONAL PRODUCTIVO:**

EL COSTE/HORA

ESTUDIO COSTE – HORA PARA EMPRESAS INTEGRADORAS E INSTALADORAS DE TELECOMUNICACIONES

El Coste-Hora, es el precio que debemos cobrar a los clientes por hora trabajada (FACTURABLE) [PVP. (€/Hora)], y cada empresa debe establecer sus costes propios.

HORA FACTURABLE O MANO DE OBRA DIRECTA es aquella que afecta directamente a la prestación del servicio y **se puede facturar (80% MAXIMO)**.

En nuestro sector, desempeñaría esta labor la persona a la que podríamos llamar genéricamente “técnico”

Dada la diversidad de estructuras empresariales del sector y el peso que en cada empresa pueden tener los diferentes factores que componen el coste: **en cada empresa, éste es muy diferente**

¿QUE CONCEPTOS CONFIGURAN NUESTROS COSTES?

❖ **COSTES SALARIALES**

❖ **COSTES GENERALES**

❖ **OTROS COSTES....**

CALCULO DEL COSTE-HORA

COSTES SALARIALES

- Salario de todo el personal
- Seguridad Social
- Pagas Extras
- Antigüedad
- Primas y/o Incentivos, Plus de peligrosidad
- Gratificaciones, etc.

¡¡ De cada trabajador o puesto de trabajo !!

CALCULO DEL COSTE-HORA

GASTOS / COSTES GENERALES

- Equipamientos: Vehículos, Medidores, Herramientas...
- Impuestos (IBI; IAE; Circulación; I. Sociedades, etc.)
- Mutuas de Seguridad y Salud Laboral
- Alquileres, Material de oficina
- Transportes, Combustibles
- Luz, Teléfono...
- Amortizaciones, Mantenimiento

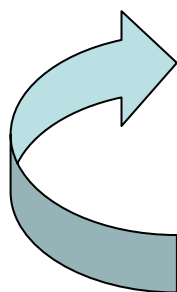
CALCULO DEL COSTE-HORA

OTROS COSTES.....

- **Accidentes de trabajo y Enfermedad Profesional**

HORAS NO PRODUCTIVAS

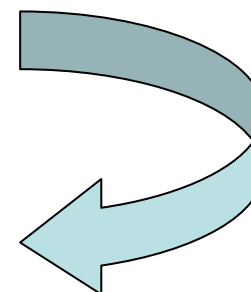
7,60% de la retribución anual, excepto en el caso del auxiliar Administrativo que es 0,99%.



ACCIDENTE

EXCESO DE CONFIANZA

!!! NO BAJAR LA GUARDIA !!!



- **Régimen Especial de Autónomos**

CALCULO DEL COSTE-HORA

El **COSTE-HORA NETO** lo obtendremos de dividir el
Total de los costes:

COSTES SALARIALES
+
COSTES GENERALES
+
OTROS COSTES

entre el N^o de horas facturables (80%????).

PRECIO PVP POR HORA DE TRABAJO

TOTAL COSTES

TOTAL HORAS FACTURABLES

CALCULO DEL COSTE-HORA

ALGUNOS MODELOS DE EMPRESAS

5 TRABAJADORES	1	EMPRESARIO	COSTE/HORA NETO APROXIMADO	BENEFICIO S/MANO OBRA %	P.V.P. HORA
	1	OFICIAL			
	2	ESPECIALISTAS	32,00€	?	?
	1	ADMINISTRACIÓN		?	

6 TRABAJADORES	1	EMPRESARIO	COSTE/HORA NETO APROXIMADO	BENEFICIO S/MANO OBRA %	P.V.P. HORA
	1	OFICIAL			
	3	ESPECIALISTAS	29,00 €	?	?
	1	ADMINISTRACIÓN		?	

CALCULO DEL COSTE-HORA

ALGUNOS MODELOS DE EMPRESAS

10 TRABAJADORES	1	EMPRESARIO	COSTE / HORA NETO APROXIMADO	BENEFICIO	P.V.P.
	1	OFICIAL 1ª		S/MANO OBRA %	HORA
	2	OFICIALES 2ª / 3ª	27,00€	?	?
	4	ESPECIALISTAS		?	
	2	ADMINISTRACIÓN		?	

10 TRABAJADORES	1	EMPRESARIO	COSTE / HORA NETO APROXIMADO	BENEFICIO	P.V.P.
	0	OFICIAL 1ª		S/MANO OBRA %	HORA
	2	OFICIALES 2ª / 3ª	23,00€	?	?
	6	ESPECIALISTAS		?	
	1	ADMINISTRACIÓN		?	

CALCULO DEL COSTE-HORA

ALGUNOS MODELOS DE EMPRESAS

15 TRABAJADORES	1	EMPRESARIO	COSTE / HORA NETO APROXIMADO	BENEFICIO	P.V.P.
	2	OFICIAL 1ª		S/MANO OBRA %	HORA
	4	OFICIALES 2ª / 3ª	24,00€	?	?
	6	ESPECIALISTAS		?	
	2	ADMINISTRACIÓN			

20 TRABAJADORES	1	EMPRESARIO	COSTE / HORA NETO APROXIMADO	BENEFICIO	P.V.P.
	1	PERITO		S/MANO OBRA %	HORA
	2	OFICIALES 1ª	25,00 €	?	?
	5	OFICIALES 2ª / 3ª			
	8	ESPECIALISTAS			
	3	ADMINISTRACIÓN			

RESUMEN

¿PODEMOS COBRAR ESOS COSTES A NUESTROS CLIENTES ?

¿EL MERCADO NOS LO PERMITE ?

**SI NO PODEMOS Y DESEAMOS MANTENERNOS EN EL MERCADO
¿COMO PODEMOS CONJUGAR LA DIFERENCIA Y QUE NUESTRA
EMPRESA SEA RENTABLE ?**

- **REDUCIR EL PORCENTAJE DE TIEMPO NO FACTURABLE**
- **APLICAR UN COSTE COMO DISPOSICIÓN DE SERVICIO**
- **CONTAR CON EL DESCUENTO DE MATERIALES**
- **FORMAR AL PERSONAL LO MEJOR POSIBLE**
- **DOTAR DE MAS Y MEJORES MEDIOS TÉCNICOS AL PERSONAL**
- **ESTAR MAS Y MEJOR ORGANIZADOS INTERNAMENTE**



SER MAS COMPETITIVOS

**¡Muchas gracias
por su atención!**

**Antonio Mateos Corral
Presidente**

info@fenitel.es

www.fenitel.es